

RAHAT İŞ ORTAMI

Rotary'yi gençleştirmenin tek yolu sadece genç bir görünüm değil ama bu da bir başlangıç. Gelecek Dönem Başkanı Holger Knaack için fırsatlar sonsuz.

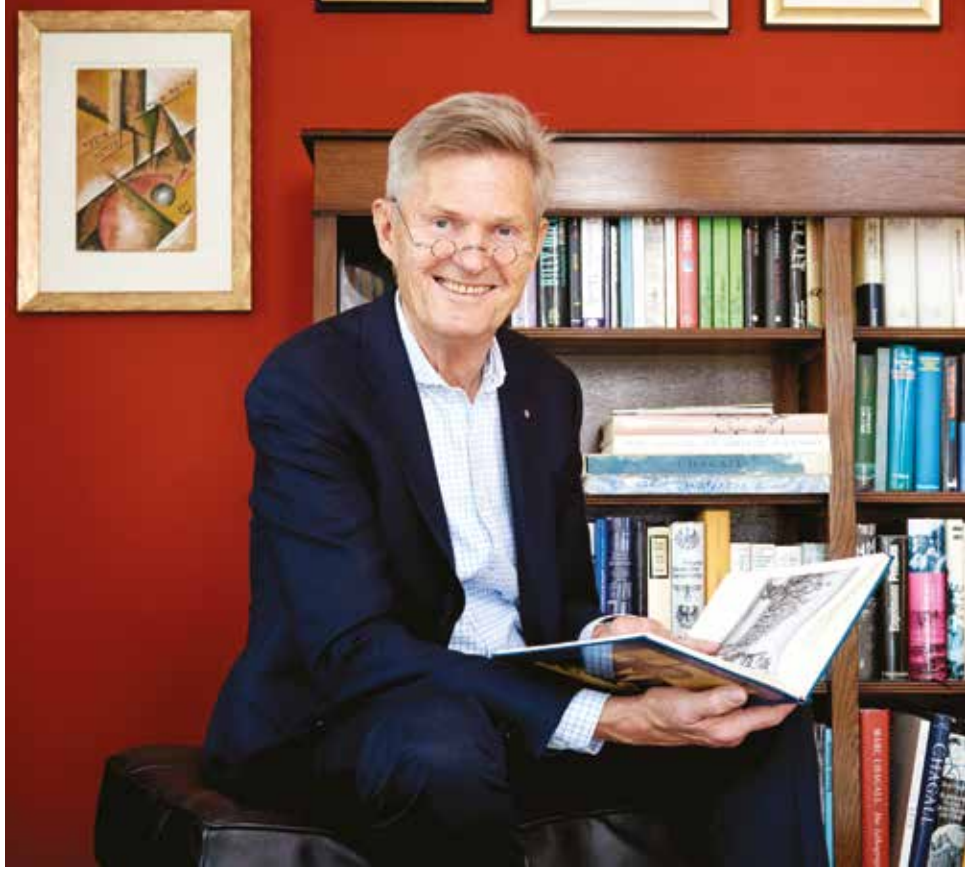
John REZEK - Jenny Llakmani

Evanston'da Rotary Merkezinde, Ekim ayının puslu günlerinden biriydi Michigan gölü çelik grisi renginde parlarken, ağaçların kırmızı ve turuncu yaprakları mat görünümdeydi.

Rotary Gelecek Dönem Başkanının bürosunda ise yeni bir gün başlıyordu. Mavi blazer ceketinin üst cebine yerleşmiş renkli şal desenli mendilin canlı renklerini yansıtan bir duruş ile, o sırada 67 yaşında olan Holger Knaack gelecek için iyimser bir görüş taşıyor.

Başkan Adayı Knaack iki saati aşan bir zaman diliminde The Rotarian Editörü John Rezek ve Yayın Yönetmeni Jenny Llakmani ile iki ayrı olayda biraraya geldi. Alman aksanlı İngilizcesi ile Rotary'de Gençlik Değişim Programları ile köriklenen alışılmışın dışındaki yükselişini anlattı. Bu tecrübeleri başkan olarak isteklerini tanımlıyor. **"Rotary'i büyütmek, özellikle de genç üyelerle büyümek kesin hedeflerimden biri olacak"** diyen Knaack, **"Şayet genç nesil ile irtibatımızı kaybedersek, çağdışı kalmış oluruz"** görüşünü yansıtıyor.

Mülakat esnasında, Knaack 2018 Ocak ayında Uluslararası Asamblede Paul Harris'ten alıntı olarak söylediği **"Rotary geleceğini gerçekleştirmek istiyorsa, bazen evrimci, bazen de devrimci olmalıdır"** sözünü gündeme getirdi. Bu kapsamda kendi



görüşünü ise şu sözlerle ifade etti: **"Geleceğe hazırlanmak için Rotary devrimci olmaya devam etmeli ve gençliğin gücüne inanmalıdır."**

Knaack kendi özdeyişlerinden de bahsetti: **"Rotaryen olmak için yanlış bir yaş yoktur"** diyen Knaack, çok ender kravat kullanmasına rağmen, Rotary Başkanı olarak kravata ihtiyacı olduğunu söyledi. Dönem teması olan **"Rotary Fırsatlar Yaratır"**ı da tanıtan başkan, bu cümleyi görsel olarak da Rotary mavisini ve sarısı ile Rotaract'ın rengi olan koyu pembe renkleri taşıyan üç kapı ile ifade ettiğini, temayı seçerken de her lisana kolay çevrilebilmesine dikkat ettiğini belirtti.

THE ROTARIAN: Rotary tarihindeki ilk Alman Başkansınız. Almanya'daki Rotary'den bahsedebilir misiniz.

KNAACK: Rotary dünyanın her tarafında farklılık gösterir. Aynı değerleri paylaşırız ama vurgu noktamız farklıdır. Almanya için önce dostluk ve arkadaşlık ile dürüstlük ve etik demektir. Alman Rotaryenler bu tür üye ararlar. Yaptı-

ğımız hizmetler de dostluğumuzu güçlendirir. Alman kulüplerinin üyeleri seçerken çok titiz davrandıklarını düşünüyorum. Bu nedenle üyeleri muhafaza etme gibi bir konu gündemimizde bile değil.

TR: Rotary'ye nasıl katıldınız.

KNAACK: Ben Avrupa'da 100'e yakın kulübü olan ve Round Table olarak bilinen bir organizasyonla başladım. 1927 yılında hep yaşlı insanlarla biraraya gelmekten sıkılmış olan İngiliz Rotaryenler tarafından kurulmuştu. Bu kurdukları kulübü 40 yaşını geçince terketmek mecburiyeti vardı. 30 yaşında katıldım ve 39 yaşında ayrıldım. Harika bir sloganları vardı: Benimse, Uyum Sağla, İyileştir. Hizmet konusu ilgimi çekiyordu. Ayrıca ağ kurma ile de ilgiliydim. Bu organizasyondaki bir çok arkadaşım Rotary'ye katıldı, özellikle de Rotary'nin sınıflandırma sistemi sayesinde kurabildikleri ağ bu kararlarında etkili oldu. Bir organizasyonu ilginç yapabilmemiz için farklı insanlara ihtiyacımız var.

Herzogtum Lauenburg-Mölln Kulübünden davet aldım. Acaip bir adı vardı. Bir defasında Ron Burton Direktör iken beni takdim ettiğinde kulübün adına baktıktan sonra, "Almanya'da bir yerden" demişti. Yaşadığım Ratzeburg'daki yeni kurulmuş olan Rotary kulübü de üye aramaktaydı ama o kulüptekilerin çoğunu tanıyordum. O nedenle bu eski kulübü seçtim.

TR: Rotary Başkanlığına giden yol nasıldı?

KNAACK: Bölge Guvernörü olmadan önce tüm bölge liderlik görevlerimi listelemem istendi. Hiç görev üstlenmemiştim. Sadece Gençlik Değişim programları ile çok ilgili idim ve insanlar beni bu şekilde ve Rotary'ye olan tutkum ile tanıyorlardı. Direktör olduğumda da aynı şey geçerliydi. Zon seviyesinde hiç bir görev üstlenmemiştim. Evanston'daki merkeze direktör eğitimi için geldiğimde binaya hayatımda ilk kez giriyordum.

TR: Gençlik Değişimi harika bir program yapan sizce nedir.

KNAACK: Gençlik Değişim Rotary'ye girişimin de yoluydu. Susanne ile Gençlik Değişim öğrencilerini misafir ettik, onların kamplarıyla da ilgilendim. Bunun yaşamımızı ne kadar zenginleştirdiğini bu şekilde öğrendim. Bizim çocuklarımız yok. O nedenle bu program bizim için de çok iyi oldu. Genç kalmamızı sağladığını düşünüyorum.

TR: Çok soğukkanlı olduğunuzu duyduk. Hiç bir şeyin sizi sizin keyfinizi kaçıramayacağı söyleniyor. Bu doğru mu?

KNAACK: Bazen küçük şeyler nedeniyle sıkılabirim. Ancak ciddi konularla karşılaştığımda, ciddi kararlar alma durumunda sakinliğimi muhafaza ederim. Ayrıca başka insanlara da güvenirim. Herşeyi kendi başıma yapamayacağımı bilirim. İş yapanlara büyük saygım vardır, sadece işi yapan olarak değil tutku ile yapanlar. Bu tür insanlara saygı göstermeliyiz. Ben bunu çok genç iken öğrendim.

TR: Döneminizde hangi alanlara odaklanacaksınız? Neler başarımayı bekliyorsunuz?

KNAACK: Delice yeni fikirlerim yok. Çocuk Felcini sonlandırmaya söz verdik, bu sözü tutmak için elimden geleni yapacağım. Başarabilirsek Rotary'ye dünyanın bakış açısı değişecek. İkinci olarak Rotary'yi büyütmek, sadece üyelik olarak değil tabi. Her seviyede Rotary'yi büyütmek. Organizasyonumuzu daha güçlü yapmak, üyeleri muhafaza ederken yeni kulüp modelleriyle genişletmek. Rotary gerçekten de dünyada en yavaş değişimi olan organizasyonlardan biri. Değişimi çok yavaş yapıyoruz. Yaptığımız şeyler çok zaman alıyor. Çok daha hızlı olmamız lazım.

TR: Rotary'nin değişmemesi lazım diyenler de var ama?

KNAACK: Çekirdek değerlerimiz her zaman yaptıklarımızın temelini oluşturmuştur. Dostluk, farklılık, dürüstlük, liderlik, hizmet - bunlar her zaman geçerli. Bu değerleri yansıtığımız ve hayata geçirmemiz değişecek. Bir yemekte toplanmamız 100 yıldır işe yarayış olabilir ama artık yaşamımızda ögle



yemeği merkezi bir yer işgal etmiyor. Gençlerin ilgi duyacakları modellerle ilgilenmeliyiz. Bizim çekirdek değerlerimizi paylaşacakları kulüplerin nasıl olması gerektiğine bırakalım onlar karar versin. Rotary herkes içindir: genç, yaşlı, eski kulüp modeli, yeni kulüp modeli. Çok katı kurallara ihtiyaç yok. En uygun olanın tadını çıkarmaya bakalım.

TR: Rotaryenlerin ortalama yaşının yükselmesinden endişeli misiniz?

KNAACK: Yaşlı Rotaryenlerin Rotaryen olarak devam etmelerinden ve yeni yaşlıların da katılmasından çok mutluyum. Onların kulüp ve organizasyonumuz için değeri büyük. Ama Rotary kulüplerini geleceklelerini düşünmeye teşvik ediyorum. Kulüplerin yılda iki kez strateji toplantısı yapmaları lazım. Şayet geleceklelerini düşünüyorsa, büyük yaş farkının olmamasına önem verilmelidir. Her yaş grubundan insanları çekebiliyorlarsa, böyle bir sorun olmaz. Kulüpler yollarına devam etmeli ve gençprofesyoneller için de ilgi çekici olmalıdır. Bir Rotary kulübünün "Tamam, biz kusursuz üye sayısına sahibiz" demesi çok tehlikelidir. 50, 60 ya da 70 üye bize yeter dediğiniz zaman fark hızlı bir şekilde açılmaya başlar. Kendi değişimle: "Rotaryen olmak için yanlış bir yaş yoktur." Birisi 18 yaşında ise ve üye oluyorsa bu iyidir. 80 yaşında da üye olması iyidir. Yani Rotaryen olmak için yanlış bir yaş olmadığı gibi bir Rotary kulübünün üye sayısının da kusursuz olduğu söylenemez.



TR: Genelde kravat takmadığınızı görüyoruz. Döneminizle ilgili bir kravatınız olacak mı?

KNAACK: Başkan kravatı ve eşarbindan yılda 1,3 - 1,4 milyon dolar sağlıyormuşuz. Kravat olması için bu iyi bir sebep. Ben kravatları da severim. Çok geniş bir kravat koleksiyonum var.

TR: Tamam bir başkanlık kravatı olacağını öğrendik. Temanız nedir?

KNAACK: "Rotary Fırsatları Yaratır." Rotary'yi büyütmemizi destekliyor çünkü Rotaryen olmak müstakbel üyelere yepyeni fırsatlar sunuyor.

Fırsatlardan biri tabii ki hizmet etmek. Diğer konu sonra geliyor. Bizim hizmetimizi bekleyen insanlara fırsatlar sunuyoruz. Temiz su temin etmek, okula gitme fırsatı gibi. Yaptığımız şeyler iki yönlü çalışıyor.

TR: İnsanlar sizi çok genç duruşu olan biri olarak tanımlıyor. Başkan olduğunuz zaman bu durum liderliğinizi nasıl etkileyecek?

KNAACK: Liderlik stilimin değişmeyeceğini ümit ediyorum. Bazı insanlar yeterince "başkan" gibi görünmediğimi söylediler. Bu önemli değil; önemli olan liderlik, ciddi görünmek değil. Ayrıca bu dünyada geçerli olabilmemiz için genç liderlere odaklanmamız lazım. Emeklilerimize kucak açıyoruz çünkü onların yetenekleri, zamanları ve tutkuları var. Yaratıcı kulüpler, yeni kulüp modelleri ve genç üyelere odaklanmak istiyorum. Genç üyeleri çekebilmek için doğru zamanda doğru adam olabileceğimi düşünüyorum.

TR: Gençleri Rotary'de liderlik konumuna getirmek için fırsatları nasıl yaratırsınız?

KNAACK: Herşeyden önce onlara güvenmeli ve inanmalıyız. Bir çok şeyi yapabilirler. Liderlik yapmaları için fırsatı vermeliyiz. 2014 yılında Berlin'deki Rotary Enstitüsünü planlamaya başlamadan önce Rotaraktörler ile bir toplantı yaptım. Farklı bir şeyin nasıl ya-

pılabileceği konusundaki görüşlerini öğrenmek istiyordum ve harika fikirlerle geldiler. Tüm ara oturumları organize ettiler ve müthiş bir sonuç elde ettiler. Yani onlara güvenelim, inanalım.

TR: Kadınların liderlik pozisyonlarına hızlı gelmelerini sağlamanın bir yolu var mı?

KNAACK: Gönüllü bir organizasyonda arkadan itmek doğru olmaz. Çalışmaz. Tabanı olan bir organizasyonuz. Her şey Rotary kulüplerimizle başlıyor. Bölge guvernörlerini atayan komitede doğru insanların olmasını sağlamalıyız. O sayede daha fazla kadın guvernör olacaktır. Herşey mümkün. Başkanı olacağım 2020-21 Yönetim Kurulunda altı kadın olmasından onur duyacağım.

TR: Farklı bir duygu olacağını düşünüyor musunuz?

KNAACK: Fark olmaması lazım. Cinsiyet bir yana, hepimiz Rotaryeniz. Mesele tutku ve liderlik. En iyi insanları istiyoruz. Mesele kaç tane kadın var diye saymak değil ama bunun şu anda olmasını seviyorum. Rotary'nin güzelliği farklılığındadır.

TR: Başkalarına Rotary'yi nasıl tanıtabilir ve imajınızı iyileştirebiliriz?

KNAACK: Bu dünyadaki imajınızı değiştirmek çok zaman ve çok para isteyen bir şey. İki şey önemli: Zaman alacağını bilmek lazım ve burada dürüst olmak gerekir. Değişimi pazarlama kaygıları nedeniyle yapmıyoruz. Yaptığımız şeyleri neden yaptığımızın gerçek hikayesini anlatmalıyız. Rotary'nin bir parçası olmak için organizasyondan ve yaptığımız işlerden gurur duymak lazım. Kendi yaptığınızdan değil. Bu bencillik olur.

TR: Rotary'nin rahat olması gerekir mi?

KNAACK: Genç üyeler için çekici olacak evet. Mevcut Rotary kulüplerimiz ile gurur duyuyorum. Ama Rotaraktörler ve genç profesyonellere bu kulüpler cazip gelmiyorsa, onlara uygun gelen kulüp modeli yaratmalarını teşvik etmeliyiz. Önümüzdeki bir kaç yılda da aynen bunu yapacağız.